

# Relatório Anual

---

América do Sul  
2020

# Novelis

# Mensagem do Presidente

Como a maior recicladora de alumínio do mundo, a Novelis sempre teve a sustentabilidade no centro de sua estratégia de negócios. E nos orgulhamos de dizer que nossos compromissos e, principalmente, nossas atitudes nos fazem avançar cada vez mais rápido e com ações mais arrojadas em direção ao modelo ideal de economia circular.

Assegurar a preservação do meio ambiente, a segurança de nossa equipe, além do sucesso de longo prazo das comunidades onde trabalhamos e vivemos são as nossas prioridades.

São estas atitudes que estamos divulgando neste documento. O que temos feito para assegurar o processamento do alumínio de forma sustentável, reciclando o metal para a produção de novos produtos de alta performance.

E estamos igualmente comprometidos em oferecer um ambiente de trabalho mais diverso e inclusivo por meio de metas de Diversidade e Inclusão, com o suporte dos grupos de afinidade de Gênero e Etnia. Queremos incentivar a próxima geração de cientistas, engenheiros e engenheiras. Homens e mulheres.

Vamos continuar trabalhando de maneira colaborativa com nossos clientes, fornecedores e parceiros, para atingir esses objetivos e ampliar o uso do alumínio leve e infinitamente reciclável, fortalecendo nossas metas compartilhadas de sustentabilidade e avançando para um modelo fechado de economia circular.

Vamos juntos, pois, "Juntos, Criamos um Mundo Sustentável."

**"Este documento traz todas estas informações de forma clara, objetiva e transparente, pois é assim que seguimos, tendo como base nossa cultura ética e de integridade."**



Francisco Pires,  
Presidente da Novelis  
América do Sul

# Sumário

Sobre a Novelis no Brasil	<b>4</b>
Pessoas & Diversidade	<b>5</b>
Segurança & Saúde	<b>8</b>
Saúde Ocupacional	<b>11</b>
Investimento Social	<b>12</b>
Integridade	<b>13</b>
Multas	<b>14</b>
Meio Ambiente	<b>15</b>
Resultado Financeiro	<b>23</b>
Novelis e os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU	<b>24</b>

# Sobre a Novelis

A Novelis é líder na produção de laminados de alumínio e a maior recicladora de alumínio do mundo.

## A Novelis no Brasil



### Escritório Central

São Paulo/SP

### 2 Fábricas

Pindamonhangaba/SP  
Santo André/SP

### 1 Centro de Distribuição

Cariacica/ES

### 13 Centros de Coleta de Sucata de Alumínio

Ananindeua/PA	Parnamirim/RN
Bauru/SP	Pindamonhangaba/SP
Brasília/DF	Recife/PE
Campinas/SP	Salvador/BA
Curitiba/PR	São Paulo/SP
João Pessoa/PB	Sertãozinho/SP
Juiz de Fora/MG	

## Propósito

### Por que existimos

Juntos, Criamos um Mundo Sustentável.

## Visão

### Para onde estamos indo

Liderar a indústria de alumínio como parceiro preferido para soluções inovadoras.

## 5 Focos

### No que estamos focados

- Segurança
- Foco do Cliente
- Qualidade
- Excelência Operacional
- ROCE

## Crenças Culturais

### Como obtemos resultados

- Faça o Certo
- Fale Abertamente
- Atue Como Dono!
- Tenha Foco
- Vença Com o Time

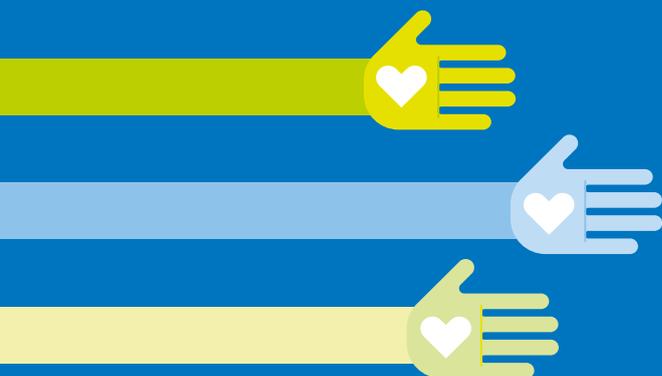
# Pessoas e Diversidade



Somos 1630 profissionais

A Novelis entende que diferentes opiniões, visões e estilos enriquecem as decisões e agregam valor.

Por isso, respeita e valoriza as diferenças, defendendo oportunidades iguais para todos, por meio do **IguAI Programa de Diversidade**.



## Pilares Estratégicos do Programa IguAI

### Cultura

Tornar os profissionais Novelis conscientes.

### Atração

Acelerar as contratações de profissionais diversos.

### Desenvolvimento e Retenção

Promover o desenvolvimento de profissionais diversos por meio de ações afirmativas.

### Multiplificação

Promover a inclusão de diversidades nas comunidades.

## FY20

Total Mulheres 194 → 13%

Total Líderes Mulheres 33 → 28%

Total Pretas(os) e pardas(os) 416 → 28%

Total Líderes Pretas(os) e pardas(os) 5 → 4%

# Metas e Conquistas em Equidade de Gênero

## Metas

Queremos aumentar a participação de mulheres em nossa empresa. Nossas metas incluem:

### Profissionais Mensalistas

Ter **50%** das novas contratações em posições juniores preenchidas por mulheres.

### Profissionais Horistas

Ter **33%** das novas contratações em posições de entrada preenchidas por mulheres.



## Conquistas

Aumento da Liderança Feminina

2017 → 24%      2020 → 28%

### Programa de Mentoria

Focado no desenvolvimento de mulheres. A primeira onda contou com 9 duplas.

### Cantinho da amamentação no EC

Para as profissionais extrair o leite e levarem para seus filhos ao fim do dia.

**33%** das vagas para subsídio de especialização (pós-graduação ou MBA) em 2019 foram para mulheres.

**52%** das vagas para o curso de idiomas em 2019 foram para mulheres.

### Estacionamento no WTC

para todas as gestantes, independentemente do cargo e vagas especiais demarcadas em Pinda e Santo André.

**Uniformes com corte especial** mais confortável para mulheres.

# Metas e Conquistas em Equidade Étnico-racial

## Metas



### Profissionais Mensalistas

**20%**

de todas as novas contratações



### Programa de Estágio

**50%**

de todas as novas contratações

## Conquistas

**57%**

dos nossos estagiários são autodeclarados pretos(as) ou pardos(as)

## Programa de Mentoria

para desenvolvimento de profissionais negras e negros

## Compromissos Públicos



## Reconhecimentos

### 2019

**Guia Exame de Diversidade**  
Destaque no setor

**Guia Exame de Compliance**  
Reconhecimento entre as empresas com as melhores práticas em integridade

**Guia Exame de Sustentabilidade**  
Reconhecimento como uma das empresas mais sustentáveis do país

**Época Negócios 360°**  
1º lugar em Visão de Futuro e o 2º lugar no quesito Sustentabilidade, setor de mineração e siderurgia

### 2020

**Selo de Direitos Humanos e Diversidade**  
Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania de São Paulo

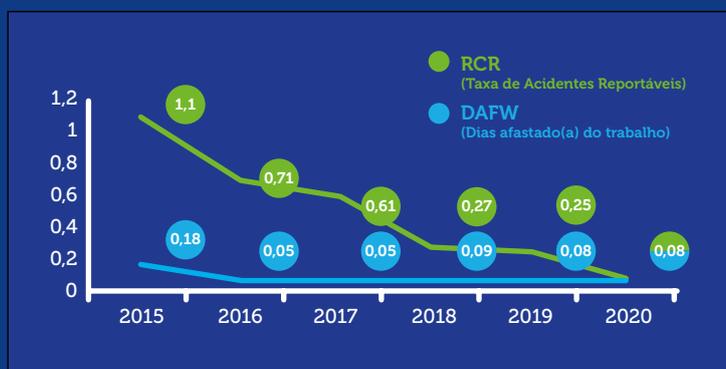
# Segurança e Saúde

## Segurança do Trabalho

Proteger as pessoas e o meio ambiente é um valor chave para a Novelis. Com padrões de segurança globais, agimos localmente de forma estratégica para garantir uma redução significativa dos riscos nos nossos processos, por meio de ferramentas padronizadas, diretrizes e guias de performance que possibilitam um alto índice de comprometimento de todos, para juntos alcançarmos o zero acidente.

A segurança e a saúde dos profissionais, bem como a proteção do Meio Ambiente são valores inegociáveis para a Novelis. Nossos profissionais possuem conhecimentos e experiências capazes de suportar as operações, visando obter a máxima aderência aos padrões, procedimentos e diretrizes de classe mundial, objetivando uma sistêmica redução dos riscos. O nosso foco é **zerar** os acidentes pessoais e com o meio ambiente, bem como alcançar todas as metas de sustentabilidade.

**Nossa taxa de acidentes vem sendo reduzida a cada ano:**



Os acidentes são classificados pelo Médico do Trabalho,

seguindo um critério Global. Esse critério baseia-se na gravidade da lesão, em uma escala crescente iniciada por “**Primeiros Socorros**” (PS), seguido de “**Tratamento Médico**” (TM). Na sequência, “**Atividade Restrita**” (AR), sendo o mais grave o “**Afastamento**” (AF).

**A taxa de acidentes é calculada utilizando-se a fórmula:**

$$\text{Taxa de acidentes} = \frac{\text{Número de Acidentes}}{200 \text{ mil horas trabalhadas}}$$

**RCR** é abreviatura de Recordable Case Rate (Taxa de Acidentes Reportáveis), ou seja, são todos acidentes (TM, AR e AF), excluindo-se Primeiros Socorros.

**A meta da Novelis para RCR é 0,40**

**DAFW** é a abreviatura de Days Away From Work (Dias que o profissional permaneceu Afastado do Trabalho) e somente AF entra nessa equação.

**A meta da Novelis para DAFW é 0,10**

Alguns fatores têm sido primordiais para o atingimento desse resultado, tais como nossos programas e processos de segurança. **A seguir, breve explicação sobre alguns deles:**

## Programa Mentor

O Programa Mentor, ou apadrinhamento, é uma iniciativa implantada na planta de Pinda e faz parte de um conjunto de ações e iniciativas para a redução de incidentes e acidentes com profissionais recém-contratados, afastados das atividades mais de 180 dias ou que mudaram de função.

## Hora da Segurança

A Hora da Segurança é o momento em que a liderança se dirige à área operacional para conversar com seus subordinados a respeito de EHS. Nesse momento, são coletadas informações sobre possíveis preocupações com ações imediatas. O que não é resolvido imediatamente é escalonado e acompanhado diariamente pelo gerente da área e técnico de Segurança.

## Cáspel

É um computador de bordo com recursos que impedem o operador de dirigir o equipamento de forma arriscada. O cáspel bloqueia o equipamento na tentativa de exceder velocidade, transportar cargas acima da capacidade do equipamento, etc. Possui também um dispositivo que detecta a aproximação de pessoas, emitindo sinais sonoros e luminosos, visando aumentar a segurança dos pedestres.

## Minuto de Segurança

O Minuto de Segurança é o nome dado ao Diálogo Diário de Segurança. Tem por objetivo informar e promover reflexão sobre temas específicos de EHS durante as atividades.

## Sistema de Relatório de Ocorrência

Ocorrência é tudo aquilo que se desvia da normalidade e possa oferecer risco às pessoas e ao meio ambiente ou que, de fato, tenha acontecido. Para registrar esses "desvios" temos um software, que todos profissionais podem acessar e registrar ocorrências de EHS.

As ocorrências dividem-se em "Relatório de Incidente" (RI), que é o potencial de ocorrer um desvio, e "Relatório de Quase Acidente" (RQA), que é o acidente com danos materiais.



Atenção e segurança caminham juntas.



Com segurança, somos o amanhã.



A hora de ter segurança é agora.

## Segurança Absoluta

A Novelis é comprometida em fornecer condições seguras de trabalho para todas as pessoas da nossa planta. Para isso, foi criado o **Segurança Absoluta** – um programa completo que inclui treinamentos, avaliações de aprendizado e monitoramento permanente das ações. Este programa contempla os principais perigos que foram mapeados em nossas instalações, a saber:

1. Equipamentos Móveis e Segurança de Pedestres;
2. Trabalhos em Altura;
3. Trabalhos em Espaços Confinados;
4. Equipamentos de Içamento;
5. Proteções de Máquinas;
6. Controle de Energias Perigosas;
7. Trabalhos com Metal Líquido.

O programa é uma iniciativa global que busca estabelecer regras claras para ajudar a eliminar acidentes nas unidades da Novelis ao redor do mundo.

## SINO

O **Sistema Novelis de Observação** é um processo de prevenção de acidentes por observação do comportamento, que visa reduzir os comportamentos de risco e aumentar o comportamento seguro.

Os profissionais recebem treinamento de Observadores e têm como meta, realizar uma observação por semana, fornecendo feedback ao seu colega observado.

## 5S

**5S** é uma ferramenta que nasceu no Japão, após a Segunda Guerra, e busca melhorar as condições de trabalho, por meio de cinco etapas. Inclui desde o descarte de materiais até a mudança de hábitos e comportamentos, desenvolvendo a autodisciplina e o senso crítico em cada indivíduo.

## Pare e Pense

O **Pare e Pense** é uma ferramenta comportamental, que busca fazer com que o profissional reflita sobre os riscos da sua atividade rotineira antes de executá-la. É uma forma de ajudar a todos a sair do “piloto automático” ao responder 7 perguntas antes de executar cada atividade, que estão mapeadas de acordo com o risco.



**Além da equipe de EHS, a CIPA, que é dividida em subcomissões, tem papel fundamental no gerenciamento das ferramentas de EHS, auditando e zelando para que as oportunidades de melhoria sejam identificadas e tratadas.**

Outro aspecto que tem reduzido as possibilidades de acidentes, melhorando as condições de trabalho, está relacionado ao investimento financeiro (4 milhões de dólares por ano) que a Novelis tem feito nos programas de Proteção de Máquinas, Proteção contra Quedas, Ergonomia e Gestão de Conflitos entre Equipamentos Móveis e Pedestres.

**A planta possui também um sistema para atender as Emergências. Conta com uma equipe de nove bombeiros, (dois por turno), dois caminhões de emergência, sendo um equipado com escada Magirus. Conta também com um furgão de apoio, equipado com dispositivos para atender os diversos cenários de emergência.**

# Saúde Ocupacional

A planta possui um **ambulatório médico** equipado e uma **ambulância**. Durante 24 horas, conta com **Técnicos de Enfermagem do Trabalho** atendendo a operação. Tem disponível **médico do trabalho** e **enfermeiro** durante o horário administrativo. Além disso, uma **fonoaudióloga** atende no período da manhã, na sala equipada com audiômetro e outros dispositivos.

A Novelis estabeleceu uma **Estratégia de Saúde Ocupacional global que define os elementos específicos fundamentais para proteger a saúde dos funcionários.**

**A estratégia inclui:**

- 1. Identificação e avaliação** do local de trabalho quanto a riscos químicos, físicos e biológicos;
- 2. Estabelecimento de diretrizes** para a caracterização e redução de riscos;
- 3. Orientações** para a medicina ocupacional;
- 4. Avaliações da saúde** dos funcionários;
- 5. Desenvolvimento de procedimentos** relacionados à saúde ocupacional;
- 6. Monitoramento, avaliação e divulgação** do desempenho em saúde ocupacional da Novelis.

O departamento de saúde da Novelis é responsável por avaliar e analisar seus ambientes de trabalho e fornecer recursos para implementar medidas de controle. O objetivo é proteger os funcionários de exposições que coloquem em risco a saúde ocupacional.

A **medicina ocupacional** implementou a **Norma de Desempenho em Saúde Ocupacional da Novelis** e desenvolveu **políticas, programas, regras e procedimentos de apoio relacionados a:**

- 1. Gestão** de saúde ocupacional;
- 2. Gestão** de higiene ocupacional;
- 3. Conservação** auditiva;
- 4. Proteção** respiratória;
- 5. Comunicação** de riscos e gestão de substâncias perigosas.

Os profissionais de saúde treinam todos os funcionários a respeito dos riscos à saúde ocupacional presentes no ambiente de trabalho e das exigências de suas políticas, programas, regras e procedimentos relacionados à saúde, tais como:

- 1. Proteção** auditiva;
- 2. Proteção** respiratória e fit test;
- 3. Doenças** sexualmente transmissíveis;
- 4. Educação** Postural e Ergonomia;
- 5. Qualidade** de vida;
- 6. Cuidados** em situações como a pandemia COVID-19.

# Investimento Social

Na Novelis, a Responsabilidade Social Corporativa (CSR) é parte de nosso compromisso contínuo de atingir as metas econômicas e ambientais, melhorando, simultaneamente, a **qualidade de vida de nossos profissionais e de suas famílias, as comunidades onde estamos presentes e a sociedade como um todo.**

## O que consideramos ao apoiar uma iniciativa:



A instituição beneficiária tem histórico de idoneidade?



É uma dor da comunidade onde estamos inseridos?



Traz benefício para equidade de gêneros e étnico-racial?



Qual é o impacto social na vida dos beneficiários?



Tem conexão com o nosso negócio de reciclagem?



O projeto está relacionado com os 17 ODS?

## Investimento Social CY20

**R\$ 10.976.000,00**

**R\$ 4 milhões**

para combate à COVID-19

**R\$ 6 milhões**

por meio de leis de incentivo em projetos socioculturais e esportivos

**R\$ 976 mil**

por meio de recursos próprios

# Integridade

O Programa de Integridade Novelis tem como princípios **a prevenção, a detecção e a correção** de quaisquer situações e/ou comportamentos que violem ou sejam suspeitos de violar as políticas da empresa e leis vigentes.

## Código de Conduta

Uma relação honesta e ética dos profissionais da Novelis com seus fornecedores, clientes, consumidores e representantes do governo permite manter uma reputação de integridade e garantir o contínuo sucesso dos negócios.

O Código de Conduta define como todos os profissionais da Empresa devem agir diante das mais variadas situações. Com orientações claras, torna-se mais fácil ter atitudes que estejam de acordo com o padrão ético da Novelis.

O Código de Conduta da Novelis se aplica a todos os níveis de profissionais, bem como à sua Diretoria, e está alinhado com o Código de Conduta adotado por sua controladora, a Hindalco Industries Limited.

## Código de Conduta do Fornecedor

O Código de Conduta do Fornecedor da Novelis aplica nossos princípios éticos à nossa cadeia de fornecimento. Esperamos que todos os nossos fornecedores atuem em conformidade com o Código de Conduta.

## Políticas

- Política Anticorrupção
- Política Concorrencial
- Política de Direitos Humanos
- Política de Presentes e Entretenimento
- Política de Conflito de Interesses
- Política do Canal de Denúncias
- Política de Relacionamento com Terceiros

## Linha Direta de Ética

Os profissionais Novelis contam com uma Linha Direta de Ética quando têm dúvidas sobre o Código de Conduta ou queiram relatar preocupações ou suspeitas de violações.

## Vox Novelis

Canal de comunicação para clientes e fornecedores da Novelis América do Sul. Com o objetivo de zelar por relacionamentos sólidos e transparentes, o canal é confidencial e operado por uma empresa independente para garantir a segurança da comunicação.

### E-mail

[voxnovelis@linhaetica.com.br](mailto:voxnovelis@linhaetica.com.br)

### Telefone

0800-200-7170

(de 8:30 às 17:30h, de segunda a sexta)

### Site

[www.linhaetica.com.br/etica/voxnovelis](http://www.linhaetica.com.br/etica/voxnovelis)

# Multas

## Multas

No Ano Fiscal 2020 (abril/2019 a março/2020), a Novelis pagou um total de R\$ 7 milhões como resultado de um acordo com o Sindicato dos Metalúrgicos de Pindamonhangaba, em quitação de diferenças de adicional noturno e de horas extras.

Desembolsou ainda, com condenações e multas, o valor de R\$ 5,5MM, dos quais, aproximadamente 80% dizem respeito a demandas trabalhistas, administrativas e judiciais. O valor remanescente está distribuído entre as demais áreas do direito (civil, ambiental e tributário) de todas as plantas, inclusive Ouro Preto e Aratu, que tiveram suas operações encerradas em 2014 e 2010, respectivamente.



Acordo com Sindicato  
dos Metalúrgicos de  
Pindamonhangaba

Demandas trabalhistas,  
administrativas e judiciais

Demais áreas do direito  
(civil, ambiental e tributário)

# Meio Ambiente

## Matriz de Materialidade

### O que é?

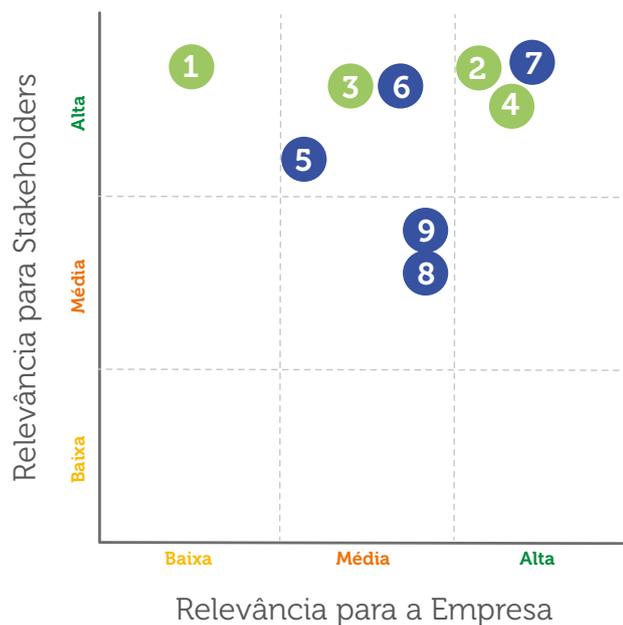
Identifica os temas socioambientais de relevância para a sociedade e para os negócios da empresa.

### Para que serve?

Para que a empresa identifique e atue nos riscos e oportunidades que impactam positiva ou negativamente os drivers competitivos do negócio e a sociedade.

## Matriz Consolidada

Novelis América do Sul



- 1 Emissões
- 2 Gestão de Resíduos e Reciclagem
- 3 Energia
- 4 Recursos Hídricos



- 5 Comunidades Locais
- 6 Ética, Transparência e Integridade
- 7 Saúde e Segurança Ocupacional
- 8 Direitos Humanos
- 9 Diversidade e Inclusão



Satisfazer as necessidades presentes, sem comprometer a capacidade das gerações futuras de suprir suas próprias necessidades.

Isto é desenvolvimento sustentável. É assim que a Novelis pensa e age.

## Certificações

A unidade da Novelis em Pindamonhangaba possui um sistema de gestão integrado contemplando certificações em:

- **Saúde e segurança** (OSHAS 18001:2007)
- **Meio ambiente** (ISO 140001: 2015)
- **Qualidade** (ISO 9001: 2015)
- **Diretiva europeia** ROHS

## Sistema de monitoramento e atendimento a requisitos legais

A Novelis do Brasil identifica suas operações e atividades associadas aos riscos e oportunidades, aspectos ambientais, requisitos legais e outros requisitos coerentes com a perspectiva de ciclo de vida e associadas às medidas de controle e critérios operacionais.

Seu sistema de gestão integrado possui uma sistemática para identificação, análise e cumprimento de requisitos legais e outros requisitos associados a EHSQ (saúde, segurança, meio ambiente e qualidade), que abrange avaliações de terceira parte, avaliação e monitoramento pelas áreas envolvidas.

A identificação de legislação e outros requisitos aplicáveis ao negócio é realizada por empresa contratada externa e a base de dados é atualizada continuamente em plataforma web para análise de aplicabilidade e atendimento em âmbito Federal, Estadual e Municipal.

A identificação e atualização de outros requisitos também consideram demandas organizacionais internas e/ou externas, bem como padrões Novelis, convenções e acordos, requisitos de clientes, regulamentares e estatutários

## Reconhecimentos e prêmios dos últimos anos

### 2015 • 10º Prêmio da FIESP de Conservação e Reúso de Água

Redução do consumo específico de água

- **Menção honrosa**

### 2016 • 22º Prêmio FIESP de Mérito Ambiental

A gestão de energia e a eficiência energética visando a competitividade e a sustentabilidade do negócio da Novelis América do Sul (unidade Pindamonhangaba-SP)

- **Menção honrosa**

### 2017 • 23º Prêmio FIESP de Mérito Ambiental

Ruptura de paradigmas: gestão sustentável de resíduos na unidade Novelis em Pindamonhangaba-SP

- **Menção honrosa**

### 2017 • 12º Prêmio FIESP de Conservação e Reúso de Água

Estratégia para conservação de recursos hídricos: otimização de processos industriais e melhorias de gestão para redução do consumo específico de água

- **Menção honrosa**

## Prêmios Internos Novelis

### 2015 • Prêmio Excelência, Cultura em Ação

Destaque regional em Sustentabilidade: Redução do consumo específico de água.

### 2020 • Prêmio Excelência Global

Destaque regional Corporativo R&T: Redução da quantidade de resíduos aterrados na Novelis Inc.

## Outros Prêmios e Reconhecimentos

**Amcham** - Câmara Americana de Comércio

**2015 • Prêmio Eco (Categoria Elis)** • Reconhecimento pela liderança em reciclagem de alumínio.

# Água

A Novelis está localizada no município de Pindamonhangaba, interior de SP, pertencente à Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul.

A unidade possui alternativas de captação superficial, subterrânea e rede pública e, ao longo dos anos, tem evoluído na conservação e no gerenciamento da água, buscando otimização de processos e gerando redução em seu consumo específico.

Considerando que a água é um recurso fundamental para toda a sociedade e finito, o aprimoramento da gestão da água nos processos da Novelis faz parte de um planejamento global e ao longo dos anos, tem promovido melhorias para o uso eficaz dos recursos hídricos

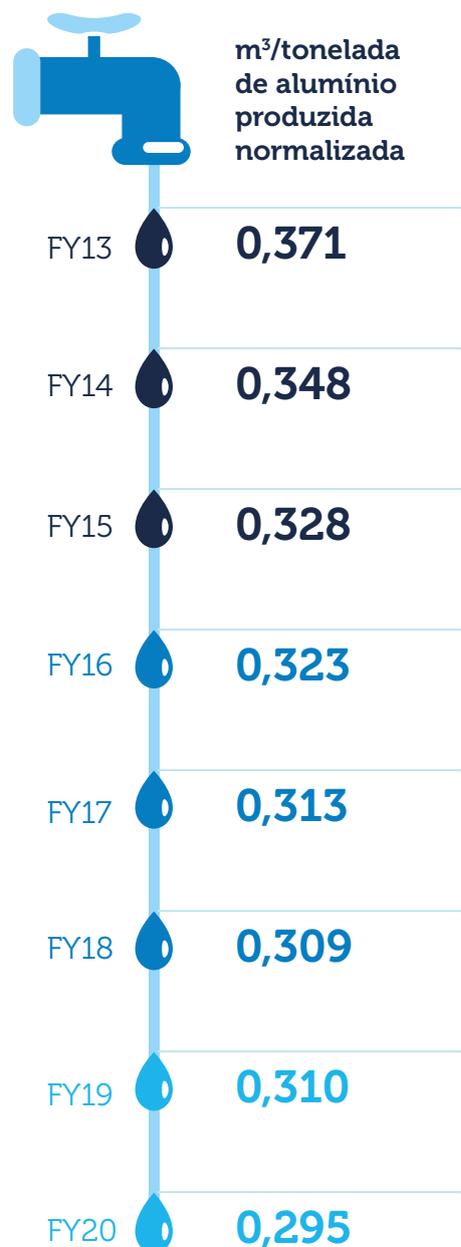
## Métrica utilizada

Para o índice da fábrica de Pinda (assim como as demais unidades), mensuramos o consumo específico, calculado sobre o consumo total de água (em m<sup>3</sup>) dividido pela produção normalizada (a produção aprovada e entregue em cada etapa do processo produtivo para a fabricação do produto final).

## Iniciativas

- **Desenvolvimento de balanço** hídrico e mapeamento de potenciais oportunidades;
- **Automação e monitoramento** online do sistema de água subterrânea e industrial
- **Gestão da rotina** nas torres de resfriamento
- **Gestão da rotina** - Sistema API
- **Programa de controle** de perdas/vazamentos de água
- **Substituição** de tubulações
- **Instalação** de Estação de tratamento de água com tecnologia de microareia com reuso dos descartes gerados no tratamento de água e secagem de lodo

## Performance nos últimos anos



## Efluentes

Como parte fundamental da gestão ambiental e prevenção à poluição, a Novelis possui sistemas internos para tratamento dos efluentes, tanto sanitários quanto industriais. Após tratamento interno, seus efluentes são direcionados para a rede coletora de esgotos conforme regulamentos ambientais aplicáveis.

## Iniciativas

A partir da análise das correntes de efluentes dos sistemas de utilidades e manufaturas, foi possível avaliar e viabilizar o reaproveitamento de algumas linhas e, conseqüentemente, reduzir o consumo de água industrial na unidade:

- **Projeto de reúso** de 100% de efluentes gerados durante o tratamento da água e reúso de água de chuva;
- **Reúso de 100%** do efluente gerado da osmose reversa;
- **Reúso de 100%** do condensado dos compressores.

## Energia

A matriz energética para produção de alumínio secundário em nossa unidade é composta basicamente por energia elétrica proveniente do SIN – Sistema Integrado Nacional e gás natural. Este último representa cerca de 70% do consumo de energia da planta em função da sua utilização em fornos para fusão e tratamento do alumínio.

Para uma gestão integrada à rotina da fábrica e desenvolvimento de novos projetos de melhoria, possuímos um comitê interno de energia com representantes de áreas de manufatura e apoio para alavancar oportunidades e avaliar periodicamente o plano estratégico de energia.

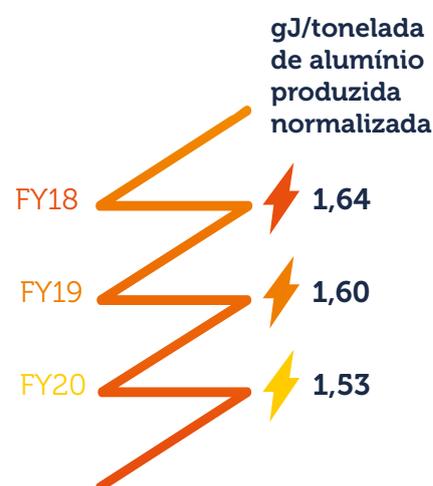
## Iniciativas

- **Substituição** do sistema de troca da caixa de alumina;
- **Automação** do sistema de iluminação e aproveitamento da luz natural;
- **Substituição** de iluminação convencional por LED em áreas produtivas;
- **Aplicação** de inversores de frequência;
- **Otimização** da lógica dos fornos Holders;
- **Uso de inteligência artificial** para melhoria de processos;
- **Projetos de melhoria** contínua para redução do tempo de ciclo de fornos.

## Iniciativas adicionais

como monitoramento online e controle de make-up (abastecimento de água) e blowdown (descarte de água) das torres de resfriamento passaram a fazer parte da gestão da rotina da área de Utilidades.

## Performance nos últimos anos



## Métrica utilizada

Para o índice da fábrica de Pinda (assim como as demais unidades), mensuramos o consumo específico, calculado sobre o consumo total de energia (energia elétrica e gás natural) dividido pela produção normalizada (a produção aprovada e entregue em cada etapa do processo produtivo para a fabricação do produto final).

# Resíduos

A Novelis estabeleceu uma visão desafiadora que busca reforçar sua estratégia a longo prazo por meio de sustentabilidade e inovação.

Ao longo dos anos, construímos uma gestão para atuar na redução da geração de resíduos, seguindo as hierarquias de controle e alavancar o desempenho operacional e ambiental do processo.

Diversas iniciativas foram implantadas e possibilitaram atingir **96% de resíduos reciclados e/ou coprocessamento e 4% enviados para aterro industrial**, classificados como resíduos não perigosos.

As práticas de gerenciamento de resíduos estão incorporadas ao sistema de gestão ambiental certificado por terceira parte e atuamos em conformidade com os padrões corporativos e requisitos associados à legislação brasileira quanto às políticas nacional e estadual de resíduos sólidos. Periodicamente, disponibilizamos a rastreabilidade dos resíduos para os órgãos ambientais pertinentes e, nos últimos anos, recebemos diversos reconhecimentos internos e do mercado, **como premiações da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP).**

Tão relevante quanto o cuidado em práticas internas, também é nossa atuação na cadeia de fornecedores envolvidos, como logística e receptores de resíduos, que passam por um processo de qualificação, monitoramento e auditoria nas empresas receptoras.

**Em relação ao volume de resíduos aterrados, o que representa 4% do volume total, contabilizamos adicionalmente a métrica abaixo:**

## Métrica utilizada

Para o índice da fábrica de Pinda, mensuramos a quantidade específica de resíduo aterrado, como o volume total de resíduos aterrados (em quilos), dividido pela produção de alumínio normalizada (a produção aprovada e entregue em cada etapa do processo produtivo para a fabricação do produto final).

**Consideramos também, como indicador, o volume absoluto de resíduos aterrados rotineiro em toneladas.**

	FY18	FY19	FY20
<b>Kg de resíduo aterrado/ tonelada de alumínio produzida normalizada</b>	 <b>0,95</b>	 <b>0,74</b>	 <b>0,68</b>
<b>Toneladas de resíduo aterrado</b>	 <b>1.670</b>	 <b>2.158</b>	 <b>1.682</b>

Dessa forma, estabelecemos globalmente o compromisso de atuar como indutores de uma economia mais circular e com uma estratégia projetada para reduzir significativamente os impactos do ciclo de vida dos produtos de alumínio.

## Emissões GEE

Em 2017, a Novelis participou de um projeto voluntário alinhado ao nosso conceito e estratégia de sustentabilidade para cálculo da pegada de carbono e de água do nosso produto. Essa iniciativa contou com a participação da ABAL, MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio Exterior e Serviços, atual SECINT (Secretaria Especial de Comércio Exterior e Assuntos Internacionais), Embaixada Britânica, Carbon Trust e ABNT. A mensuração do nosso produto demonstrou positivamente um valor inferior ao valor padrão/limite definido de 8 tCO<sub>2</sub>e/t de alumínio pela certificação da ASI - Aluminium Stewardship Initiative e, em 2021, uma nova atualização será realizada para retratar o benefício do alumínio reciclado e economia circular que estamos inseridos.

A Novelis, globalmente, estruturou seu plano para redução das emissões de GEE com o objetivo de reduzir em 30% as suas emissões até 2026 e neutralizar em 2050. Seu desdobramento para as unidades envolve aumento do conteúdo reciclado, inovação nos processos internos e cadeia de produção do alumínio, além da eficiência energética.

Além da avaliação de pegada de carbono, a Novelis atualiza, anualmente, seu inventário de emissões, por meio do "Memorial de Cálculo GHG Protocol" – FGV com enquadramento da sua atividade como metalurgia do alumínio e suas ligas – produção de alumínio secundário. Os resultados são compartilhados com os respectivos órgãos ambientais para acompanhamento e atendimento de requisitos legais aplicáveis.

**Os relatórios seguem como referência o ano base anterior no intervalo de janeiro a dezembro e consideram os escopos 1 e 2 nesse report.**

**Nos últimos 3 anos (período entre 2018 e 2020), a unidade reduziu em 10% as emissões totais em CO<sub>2</sub> equivalente no escopo 1 e 14% no escopo 2. Os escopos citados contemplam:**

### Escopo 1

Emissões de CO<sub>2</sub> que englobam as categorias:

- **Combustão estacionária** associada ao consumo de gás natural nos fornos/ processoprodutivo;
- **Combustão móvel** atrelada ao consumo de combustível da frota interna de equipamentos;
- **Potenciais emissões** fugitivas/ perdas de sistemas de refrigeração.

### Escopo 2

Emissões de CO<sub>2</sub> que englobam as categorias:

- Emissões indiretas em função da compra de energia elétrica.

Relatório	Escopo 1	Escopo 2
<b>2018</b> Ano base 2017	<b>205.623,89</b>	<b>34.312,64</b>
<b>2019</b> Ano base 2018	<b>181.874</b>	<b>28.383</b>
<b>2020</b> Ano base 2019	<b>184.089</b>	<b>30.293</b>

**Para escopo 1**, as iniciativas relacionadas à eficiência energética em nossa matriz (gás natural e eletricidade) têm papel fundamental nesse cenário.

**Para escopo 2**, iniciativas foram implementadas como: aprimorar o sistema de avaliação e manutenção preventiva da frota interna e respectivo consumo de combustível e substituição de gases refrigerantes por alternativas com menor GWP (Global Warming Potential) e ODP (Ozone Depletion Potential).

## Biodiversidade

A unidade da Novelis do Brasil em Pindamonhangaba, SP, está inserida em uma região sob influência do bioma **Mata Atlântica, considerado hotspot de biodiversidade no mundo** (Myers et al., 2000) e na Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul.

Além disso, sua unidade de produção de alumínio secundário está localizada, conforme plano diretor de Pindamonhangaba, em uma região industrial desde sua implantação.

Nesse sentido, em 2020, a Novelis iniciou uma estratégia para caracterizar a fauna e a flora, com levantamento das principais espécies em sua unidade.

Para a caracterização da fauna, foram considerados os grupos da herpetofauna, mastofauna de médio e grande porte e avifauna. Os trabalhos de campo foram iniciados e um programa foi estabelecido para acompanhamento e conservação.



Arapaçu do Cerrado



Sabiá do Campo



Gavião Peneira



Gavião Carijó

Alguns exemplos de fauna e flora identificados:



Pachyra Aquatica



Inga Laurina



Lagerstroemia Indica



Annona Muricata

## Análise de ciclo de vida

Considerar uma perspectiva de ciclo de vida em seu escopo e sistema de gestão ambiental para mapear processos e produtos torna-se fundamental para um processo sustentável e alinhado ao propósito da Novelis.

Realizamos um mapeamento de ACV alinhado à ISO 14001:2015 e, como parte do plano estratégico da unidade, em 2021, planejamos uma reavaliação dessa ACV para quantificar os benefícios decorrentes do aumento do índice de material reciclado em nosso produto e melhorias em nossos processos.

Em função do mapeamento de potenciais aspectos ambientais significativos associados à nossa gestão, mesmo que em atividades indiretas, buscamos estabelecer através dessa análise:

- **Identificação de oportunidades** para a melhoria do desempenho ambiental de produtos, em diversos pontos de seus ciclos de vida;
- **Viabilizar um grau adicional de informações** para auxiliar no planejamento estratégico, definição de prioridades ou projeto de produtos ou processos;
- **Seleção de indicadores de desempenho ambiental** relevantes, incluindo técnicas de medição associados ao processo.

Além disso, para atividades que envolvam outros provedores externos e contratados, há avaliação de controles e requisitos no processo de qualificação através da área de Suprimentos e áreas Técnicas.

# Resultado Financeiro

Receita Líquida:  
**R\$ 7,8 bilhões.**

Todas as informações financeiras da Novelis estão disponíveis na internet.

[Acesse aqui.](#)



# Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Novos investimentos contribuem para a criação de valor e alcance dos ODS.



O investimento para aumentar a capacidade de produção e de reciclagem reforça nosso compromisso com a América do Sul. Nosso foco em estabelecer uma fonte adicional de água ajuda a entregar nosso propósito de, **juntos, criarmos um mundo sustentável.**

# ODS de maior impacto



## Temas

- 1.1 Erradicar a pobreza extrema
- 1.2 Reduzir a pobreza
- 1.4 Acesso a recursos econômicos
- 1.5 Vulnerabilidade social e ambiental



## Temas:

- 6.1 Água potável
- 6.3 Qualidade da água
- 6.4 Eficiência do uso
- 6.6 Ecossistemas relacionados
- 6.7 Reciclagem e reúso



## Temas:

- 7.2 Energias renováveis
- 7.3 Eficiência energética

## Contribuições

- **13 Centros de Coleta** Novelis no Brasil
- **Mais de R\$ 1 milhão investido** na qualificação da gestão das cooperativas e no treinamento de catadores
- **Maior profissionalização** do mercado de reciclagem e melhor distribuição de renda para as famílias
- **Novelis recicla** cerca de 60% das latas de alumínio produzidas no Brasil
- **Redução do impacto ambiental** nas cidades de todo o Brasil

## Contribuições

- **Meta de redução** do consumo específico de água
- **Melhorias no sistema** de tratamento de água para uso industrial, via gestão das torres de resfriamento
- **Implantação de projetos** para reúso da água (retrolavagem de filtros, torres de resfriamento)
- **Captação inicial** de água da chuva na estação de tratamento de afluentes

## Contribuições

- **100% do processo** de Reciclagem e Refusão à base de gás natural
- **Meta de redução** do consumo específico de energia
- **Utilização de fornos** com alta eficiência energética (baixa emissão de NOX – material particulado)
- **Controle de pressão** dos equipamentos para melhorar a eficiência energética



## Temas

- 8.1 Crescimento econômico
- 8.2 Aumento da produtividade
- 8.3 Atividades produtivas
- 8.4 Eficiência na produção e consumo
- 8.5 Não discriminação
- 8.6 Emprego e educação de jovens
- 8.7 Trabalho forçado e infantil
- 8.8 Direitos trabalhistas
- 8.10 Acesso a serviços bancários



## Temas:

- 9.2 Industrialização sustentável
- 9.3 Integração da indústria
- 9.4 Modernização e infraestrutura
- 9.5 Incentivo à inovação

## Contribuições

- **Estratégia de negócio** com base no conceito de economia circular e foco na reciclagem
- **Ciclos de investimento** voltados para aumento da capacidade e eficiência operacional
- **Programa de Integridade**
- **Códigos de Conduta** de funcionários e fornecedores
- **Política de Direitos Humanos** e Programa IguAl

## Contribuições

- **Estratégia de negócio** com base no conceito de economia circular e foco na reciclagem
- **Ciclos de investimento** para modernização e aumento da eficiência operacional
- **Construção de alternativas** para captação de água e modal de transporte
- **Estímulo à economia local**, priorização da contratação de fornecedores locais e compra direta de pequenos e médios sucateiros
- **Desenvolvimento de soluções** inovadoras com clientes
- **Prêmio de Reconhecimento** de Fornecedores por soluções inovadoras e práticas mais sustentáveis



## Temas

- 11.3 Urbanização sustentável
- 11.5 Desastres relacionados à água
- 11.6 Gestão de resíduos municipais

## Contribuições

- **Estímulo à coleta seletiva** via alto valor agregado ao material
- **100% da gestão de resíduos** internalizada e reciclagem de 96% dos resíduos gerados na produção
- **Desenvolvimento e qualificação** de fornecedores para diminuir o risco de impacto ambiental no entorno
- **Novelis recicla** cerca de 60% das latas produzidas no Brasil



## Temas:

- 12.2 Uso eficiente dos recursos naturais
- 12.4 Produtos químicos
- 12.5 Resíduos
- 12.6 Cadeia de valor
- 12.8 Consciência sustentável
- 12.a Produção e consumo sustentáveis

## Contribuições

- **Metas de redução do consumo** específico de água e energia
- **Meta de redução de resíduo** aterrado (atualmente 96% dos resíduos gerados na produção e 60% das latas produzidas no Brasil são reciclados)
- **Rigorous padrão**, Programa e Procedimentos internos para gestão de produtos químicos
- **Código de Conduta de Fornecedores** e Prêmio de Reconhecimento de Fornecedores por soluções inovadoras e práticas mais sustentáveis



## Temas:

- 12.2 Uso eficiente dos recursos naturais
- 12.4 Produtos químicos
- 12.5 Resíduos
- 12.6 Cadeia de valor
- 12.8 Consciência sustentável
- 12.a Produção e consumo sustentáveis

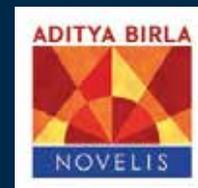
## Contribuições

- **Construção de alternativas** de captação de água e modal de transporte
- **Participação, via ABAL,** da discussão sobre a Política Nacional de Mudança do Clima
- **Processo rigoroso** de qualificação e homologação de fornecedores, em especial de transportes

## Estratégia



**Novelis América do Sul**  
Av. das Nações Unidas, 12.551  
14º andar – Brooklin Novo  
São Paulo, SP  
Cep: 04578-000  
Tel: (11) 5503 0722



**Mais que alumínio, Alumínio Novelis.™**

 [novelis.com](http://novelis.com)

 [facebook.com/NovelisBrasil](https://facebook.com/NovelisBrasil)

 [linkedin.com/Novelis](https://linkedin.com/Novelis)

# Novelis